

to's ramde, hebben we je met een vervalste licentie - eigenlijk was je nog te jong - het circuit opgestuurd', vult zijn vader lachend aan. 'Let op: we hebben die sport altijd heel kostenbewust gehouden. Tot je jezelf bewezen had, reed je op tweedehandsmateriaal. Dat is de ondernemer in mij: hou het eenvoudig, let op de kosten. Dat heb ik van mijn vader, die voor hij zijn zaak in drainagebuizen begon als kind nog een tijdje op een kasteel heeft gewerkt.'

Intussen is de groep Kumpen met een omzet van 122 miljoen en een ebitda van 2 miljoen euro een van de gevestigde waarden in de Belgische bouwwereld. Paul Kumpen wordt wel eens de stevigste netwerker van Limburg genoemd. Met zijn charmante voorkomen en piekfijne uiterlijk opent hij overal deuren, een onmisbare troef in de wereld van de aanbestedingen. Jarenlang was hij de sterke man van Voka-Limburg en een van de drijvende krachten achter de fusie tussen het VEV en de kamers van koophandel. Vorig jaar werd hij benoemd tot nationale voorzitter van Voka. 'Vrienden hebben me lang gevraagd waarom ik mijn maatschappelijk engagement niet zou botvieren in de politiek', zegt hij. 'Maar daar ben ik veel te flamboyant voor.'

### In de clinch

Niet alleen racen bindt vader en zoon. Anthony heeft ook al wat stappen in het zakenleven gezet, al zijn die veel bescheidener dan die van zijn vader. Net zomin als de drie andere kinderen van Paul heeft hij interesse om het familiebedrijf over te nemen. 'Alles wat ik in mijn leven doe, zijn dit de hand gelopen hobby's.'

Hij volgde zijn vader op als manager van de renstal PK-Carsport, goed voor een budget van een kleine 600.000 euro per jaar. Daarnaast is hij voor de helft eigenaar van het Belgische elektronische tuningbedrijf Heinz Performance, waarvan hij de vestiging in Hasselt runt.

Met zijn vennootschap Blanchimont Real Estate - een knipoo naar de beruchte bocht in Francorchamps - doet hij ook aan projectontwikkeling in de VS. Met een Amerikaanse zakenpartner koopt en verkoopt hij woningen die openbaar geveild worden na een foreclosure, een sluiting door de banken van eigenaars die hun schulden niet langer konden afbetalen.

Het geld daarvoor komt van externe investeerders, maar ook van hun verkochte belang in de grootste Belgische fietsenfabrikant Ridley. De Kumpens stonden mee aan de wieg van de specialist in racefietsen, maar stapten uit na een verschil in visie. Anthony was er vijf jaar lang directeur. 'Ik kwam net van de schoolbanken als graduate in de marketing en heb er enorm veel bijgeleerd. Omdat we zo snel groeiden, in tien jaar van 1,5 naar 36 miljoen euro omzet, zijn we een paar keer met onze kop tegen de muur gelopen. Het was een fantastische leerschool.'

Vader Paul was al die tijd de zakelijke mentor van Anthony. Ook nu nog bellen ze elkaar elke dag. En daarbij vallen geregeld harde woorden, weten mensen uit hun omgeving. Anthony: 'Hij geeft over alles zijn mening, tot in de details. Ook over de afstelling van mijn auto.' Paul: 'Ik noem hem soms niet Anthony, maar Anti. Hij zal nooit ja zeggen. We gaan vaak heel hard in de clinch, maar meestal volgt hij na een tijdje mijn raad toch nog op.'

Nu Paul Kumpen nationaal Voka-voorzitter is, verschillen ze af en toe ook van mening over de politiek. Anthony: 'Neem nu de begrotingsbesprekingen. Waarom besparen ze niet radicaal bij de overheid? Met een derde van de ambtenaren lukt het ook.' Paul: 'Door het van dichtbij mee te maken, ben ik toch wat genuanceerder. De regering heeft tot nog toe geen slecht werk geleverd. De taxishift is al een mooie aanzet. Maar de meerwaardebelasting die CD&V nu op tafel legt, is onaanvaardbaar. Het is nog eens een belasting erbovenop, en het zal ons fiscaal systeem nog complexer maken. Als je vermogen extra wil belasten, moet je het hele systeem aanpassen en eenvoudiger maken. Ons land is gewoon te complex. Ik weet dat er acht parlementen zijn, maar heb het telkens weer moeilijk om ze op te noemen. Onze staatsstructuur kent te veel overlappings. We moeten dringend bekijken op welk niveau



© SISKI VANDECASTEELE

wat moeten organiseren, ook als dat betekent dat je sommige taken weer het best op federaal niveau aanpakt, ja.'

Maar de meeste gesprekken gaan over zaken en sport. Vader en zoon zien heel wat parallellen tussen de ondernemers- en de racewereld. Anthony: 'Het belang van je goed te omringen, bijvoorbeeld. Je mag nog zo'n goede renner zijn, je bent maar zo sterk als de zwakste schakel in je team. Of nog zoiets: het omgaan met stress. In een raceauto is het enorm heet, soms tot 75 graden. Je moet dan in een soort koorts-toestand razendsnelle beslissingen nemen. Daar word je mentaal heel sterk van.'

Het belang van juiste risico's te nemen, is nog zo'n parallel. Paul: 'Of het nu in een race of in een bedrijf is, als je geen risico's neemt, kom je nergens. Maar je moet ze wel goed inschatten en berekenen, anders loopt het fout af. Je mag tien jaar lang een succesvol bedrijf gehad hebben, als je onvermoedigd wordt, kan het in zes maanden afgelopen zijn.'

En zo komt het gesprek vanzelf op crashen. Zeker in zijn beginjaren ging Anthony talloze keren uit de bocht. 'Ofwel won ik, ofwel crashte ik. Maar het belangrijkste is dat je leert uit elk ongeval.' Paul: 'In het racen verlies je veel vaker dan je

wint. Je moet daar kracht uit leren putten. In de bouwwereld is het net zo. Bij openbare aanbestedingen halen we gemiddeld maar drie op de honderd opdrachten binnen. Dat is niet erg, zolang je uit elke nederlaag je lessen trekt.'

### Vaderloze vrijheid

Op verzoek van de fotografe trekt Anthony zijn racepak aan. 'Die stof is brandwerend, ja. Maar veel maakt dat niet uit in een crash. Meestal sterf je omdat je longen verbranden', zegt hij laconiek. Of zijn vader niet doodongerust is? 'Racen is veel veiliger dan vroeger. Fietsen in een peloton is gevaarlijker.'

Paul verloor zijn vader op de tweede dag dat hij in het bedrijf werkte. Van de ene dag op de andere werd hij CEO. Het is een periode waar hij lang niet veel over wilde vertellen. 'Natuurlijk was het zwaar. Ik heb die stoel van mijn vader letterlijk nooit durven in te nemen, ik koos een ander bureau. Maar figuurlijk moest ik wel. Als piepjonge kerel zonder ervaring in een wereld waarin ik geen netwerk had en niemand in mij geloofde. Ik heb toen geleerd hoe belangrijk het is je te omringen met mensen die je kan vertrouwen en op wie je kan rekenen. Daardoor geef ik mijn medewerkers nu veel meer vrijheid.'

Staat dat niet in contrast met het beeld dat veel mensen van hem hebben: Paul Kumpen, de controlefreak die soms heel hard uit de hoek kan komen als de kleinste details niet naar zijn zin zijn? 'Nee, hoor. Het is niet omdat je iemand vrijheid geeft, dat je niet mag checken of hij zijn werk behoorlijk doet.'

De dood van zijn vader leidde er ook toe dat Paul nauwgezet op zijn gezondheid ging letten. Het verklaart zijn bijna maniakale passie voor het fietsen. Nog altijd maakt hij 8.000 kilometer per jaar af. Zelfs na een dag vergaderen kruipt hij om 23 uur nog de fiets op om aan zijn trainingskilometers te komen. Ook Anthony fietst, zij het minder passioneel. Maar de competitiviteit zit duidelijk in de genen: allebei zeggen ze de snelste te zijn.

Door zijn vaders dood is Paul veel vroeger dan andere ondernemers beginnen na te denken over zijn opvolging. 'Consultants in het bedrijfsleven zijn heel goed in fiscale optimalisaties voor je successierechten, maar denken te weinig aan de volgende generatie. Als je op je tachtigste sterft, zijn je kinderen al vijftig en zestig en is het veel te laat om hen op weg te zetten. Daarom heb ik twintig jaar geleden mijn privékapitaal via een fiscale ruling al gesplitst onder mijn vier kinderen. Zo zijn ze elk hun eigen weg kunnen gaan.'

Dat geen van hen het familiebedrijf wil overnemen, stoort hem niet. 'Veevoederfabrikant Walter Van den Avenne zei ooit dat ik me gelukkig mocht prijzen dat mijn vader zo jong was gestorven. Ik schrok van die uitspraak. Maar hij legde uit dat ik op die manier mijn eigen weg heb kunnen gaan, met vallen en opstaan, zonder dat iemand op mijn vingers keek. Ik besef nu dat hij gelijk had. Daarom ook dat ik mijn kinderen alle vrijheid heb gegeven.'

Terwijl Anthony tijdens de fotosessie buiten op het circuit meteen wordt omringd door autofanaten, kijkt Paul hem na. 'Door de vroege dood van mijn vader heb ik voor alles moeten vechten. Hij heeft een veel makkelijker parcours kunnen lopen. Dat is een nadeel, ja. Daarom vind ik het zo belangrijk om hem met de voeten op de grond te houden.'

## De balans Ellen Kegels

**Ellen Kegels (29), de ondernemster achter het duurzame breiabel LN Knits, trok met de koning en de koningin mee op staatsbezoek naar Japan. Ondertussen kwam haar eerste kookboek uit. Met superfoods uit Peru, waar ze ook haar wol haalt. Hier maakt ze haar voorlopige balans.**

### Wat zijn uw belangrijkste activa?

'De good vibes en de good cause bij LN Knits, dat ik met mijn zus Anneleen run. En de 350 vrouwen in Peru, die mijn mutsen, sjaals en truien met de hand breien. Ondernemersbloed is ook een actief. In 1972 nam mijn grootvader Frans Van Antwerpen met Vaast Leyesen Bank J.Van Breda & C° Bank over, en mijn vader runt een verzekeringskantoor. Ik ben de tweede jongste van zes kinderen, maar was de eerste om zelfstandig te worden. Behalve mijn jongste zusje zijn alle anderen gevolgd.'

### Wie heeft in u geïnvesteerd?

'Op mijn 15de begon ik mutsen te haken voor familie en vrienden. Al die mensen die er toen één bestelden, ben ik dankbaar. Het geld zette ik op een aparte bankrekening en vormde het startkapitaal voor mijn zaak. Als stagiair heb ik enorm veel geleerd bij TBWA en Duval Guillaume, waar ik de basis legde voor mijn businessplan. Voorts mijn familie, en één speciale nonkel: Filip Kegels, vice president bij Danone. Van bij het prille begin heeft hij voor LN Knits gesupporterd. Dat deed veel deugd. Ooit wil ik iets terugdoen.'

### Investeert u in anderen?

'Aan de vrouwen in Peru betaal ik een eerlijk loon voor hun mooie brei- en haakwerk, net als aan de boeren die de superfoods voor de LN Fairfood-lijn leveren. Vijf jaar geleden leefden ze in lemen hutten, zonder stromend water. Nu zie ik hun situatie jaarlijks iets verbeteren: ze kopen een keuken of sturen hun kinderen naar de unief. Ik voel me voor hen verantwoordelijk. Onze verkoop in Europa en Azië moet boomen, zodat ik hen blijvend van werk kan voorzien. Succes koppelen aan de goede zaak gebeurt steeds vaker. Ik wil een voorbeeld zijn. Nu heb ik ook een agent in Tokio. Mijn droom is 3.000 families aan werk helpen. Dat is mogelijk.'

**Ik maak alleen nog ruimte voor goede zielen.**

### Wie zit in uw raad van bestuur?

'Tweeënhalf jaar geleden heb ik mijn zus geheadhunt bij het kantoor van mijn vader. Ze was er niet zo gelukkig, en ik had een CFO nodig. We zijn zeer complementair. Maar behalve businesspartners blijven we ook zussen, én beste vriendinnen. Die rollen conflicteren al eens. Mijn vader is daarin onze beste begeleider.'

### Schrijft u mensen soms af?

'Op een bepaald moment werd rondverteld dat alles me in de schoot was geworpen. Dat was hard om te horen, want ik heb elke euro in mijn zaak zelf verdiend. Ik heb ook meermaals samengewerkt met zogenaamde vrienden, die me vervolgens een mes in de rug staken. Ik ben zeer emotioneel, trek me alles aan. Maar die negatieve periode heb ik afgesloten. En mensen die me niets bijbrachten, heb ik uit mijn leven geschrapt. Ik maak alleen nog ruimte voor goede zielen.'

### Gaat u soms in het rood?

'Ik was 23 toen ik begon te ondernemen. Twee jaar geleden was ik na het winterseizoen uitgeput. Ik werkte te veel, leefde op rijstkoecken, sliep niet meer, kreeg last van acne en haarverlies. Bovendien had ik liefdesverdriet. Ik ben toen met mijn moeder een week op reis gegaan: platte rust, in de zon. Had ik dat niet gedaan, dan was ik gestopt, denk ik. Dat mijn psychiater me naar Edel Maex stuurde voor een cursus mindfulness, heeft veel veranderd.'

### Is uw balans nu in evenwicht?

'Volledig. Ik werk nu altijd hard, maar heb niet het gevoel dat ik mezelf voorbijloop. Ik sport, eet gezond, maak tijd voor familie en vrienden. En doordat ik positieve energie uitstraal, heb ik weer een vriend. Met hem wil ik een huis bouwen en volgend jaar aan kindjes beginnen.'

BERT VOET



© SISKI VANDECASTEELE

### Anthony Kumpen (37)

- > Meervoudig Belgisch kampioen, onder meer in karting en GT-races.
- > Winnaar van de 24 uur van Spa en twee keer winnaar van de Nascar Whelen Euroseries.
- > Manager van PK Carsport.
- > Mede-eigenaar van het tuningbedrijf Heinz Performance, goed voor 20 werknemers.
- > Manager en eigenaar van Blanchimont Real Estate, dat voor 20 miljoen dollar aan panden ontwikkelt in Miami.

### Paul Kumpen (67)

- > Voorzitter van Voka, bestuurder bij de Vlaamse Confederatie Bouw (VCB), bestuurder bij de Nationale Confederatie Bouw (NCB), bestuurder bij de vzw Terlamen (Circuit Zolder), ondervoorzitter van de Koninklijke Automobiël Club van België (KACB), bestuurder bij De Scheepvaart.
- > Gedelegeerd bestuurder van de bouwonderneming Kumpen, K-Boringen en bestuurder van nv Aswebo, dat 50 procent van Kumpen bezit. Aswebo is op zijn beurt overgenomen door de bouwgroep Willemen.
- > Groep Kumpen boekt 122 miljoen euro omzet en 2,07 miljoen euro ebitda. De groep telt 450 werknemers.



**Het is mijn droom om 3.000 families in Peru aan werk te helpen.**